# Le LOGIS DE BRUNET Une réhabilitation en site occupé ambitieuse et réussie











Erilia

Un événement organisé par



Vendredi 4 octobre 2024 à Marseille

# QUI SOMMES NOUS?



Responsable régional Maitrise d'ouvrage ERILIA DELTALIA,



- Sébastien LABASTIE,
- Architecte DPLG ,



- **Antoine BOUYGUES**,
- Directeur Agence Réhabilitation EIFFAGE



- Stephane VIBOUREL,
- Directeur de travaux Réhabilitation EIFFAGE

#### 1. ERILIA

ERILIA est une entreprise sociale de l'habitat à compétence nationale qui gère 65 000 logements en France, dont le siège social est situé à Marseille et qui existe depuis 65 ans.

ERILIA est la première Entreprise Sociale pour l'Habitat à être devenue une Société à Mission, démontrant la volonté des décideurs de s'engager dans sur une finalité sociale et environnementale.

ERILIA appartient au groupe HABITAT EN REGION, livre 1700 logements neufs environ par an et lance autour de 2100 logements en réhabilitation.

ERILIA est engagée dans les grands projets de rénovations urbaines avec plusieurs collectivités régionales et l'ANRU, en particulier sur Marseille, Avignon, ou sur la rénovation en Centre Ancien sur la Ville de Marseille.

Actions et ambitions d'ERILIA s'intégrant dans le plan stratégique d'HABITAT EN REGION au niveau du volet Construction et Rénovation dans le cadre de sa politique bas carbone

- Elles sont principalement de réhabiliter, de construire et maintenir l'attractivité de notre patrimoine intégrant notamment :
- la prise en compte des enjeux environnementaux et énergétiques.
- L'amélioration du confort de notre patrimoine immobilier à destination de nos clients locataires.
- Les objectifs de la feuille de route concernant le volet construction et rénovation donnent des orientations pour mettre en œuvre, dans notre secteur d'activité, la transition vers une économie bas-carbone, circulaire et durable.
- Elle a deux ambitions : atteindre la neutralité carbone pour nos futurs bâtiments et réduire l'empreinte carbone de la consommation des locataires du parc immobiliers d'ERILIA.
- Notre feuille de route s'inscrit dans un contexte global de lutte contre le réchauffement climatique.

DELTALIA est un groupement d'intérêt économique (appartenant à ERILIA) qui a pour vocation d'assurer la maitrise d'ouvrage d'opérations immobilières de construction neuves, de réhabilitation et de renouvellement urbain

Le GIE DELTALIA à Marseille c'est une équipe de :

12 Collaborateurs dont 7 responsables d'opérations

434 logements livrés en 2022

343 logements mis en chantier en 2022

891 logements réhabilités livrés en 2022



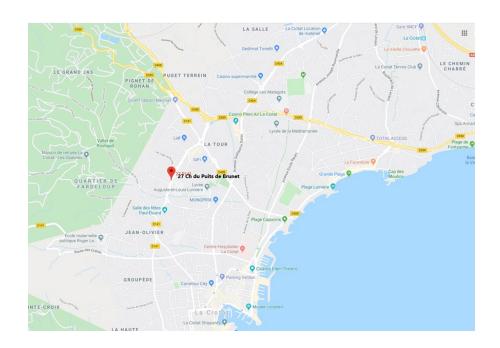






## Erilia

#### 1. Présentation de l'existant



L'ensemble immobilier est composé de 16 bâtiments d'habitation R+4 distincts, au centre un bâtiment de type commercial et la chaufferie. La construction de l'ensemble s'est achevée en 1965





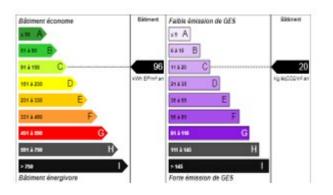






#### 1. Présentation de l'existant

• L'ensemble immobilier « Les Logis de Brunet » est composé de 16 bâtiments d'habitation distinct et au centre, d'un bâtiment de type commercial et la chaufferie. Ces bâtiments furent construits entre 1960 et 1965. La résidence est composée de 320 logements répartis autour de 16 cages d'escaliers de 4 niveaux chacune.



	T2	Т3	T4	T5	TOTAL
Collectifs	41	135	135	9	320
SH moyenne m <sup>2</sup>	53	65	77	86	70
SC moyenne m <sup>2</sup>	94	107	119	135	114
Loyer moyen €/mois	264	288	312	379	311
Charges moy. €/mois	103	127	149	135	128







#### 1. Présentation de l'existant



il est à noter une forte problématique de vieillissement sur la résidence (52.8% de 60 ans et +), à corréler avec une part importante de logements en sous occupation (10.63%)

- Satisfaction locataire :
- Les locataires sont globalement très satisfaits de leur logement et du niveau de loyer.
- Les points négatifs :
- Sur le logement
- Les sanitaires (71.2%) soit 8 points de moins que l'agence
- Le mode de chauffage (50 %) soit 19 points de moins que l'agence
- Les revêtements de sols (48.5 %) soit 3.5 points de moins que l'agence
- Sur les parties communes
- La protection des accès à l'immeuble (36.4%) soit 22.5 points de moins que l'agence
- Le hall d'entrée (51.5%) soit 22 points de moins que l'agence
- La cage d'escalier (50.8%) soit 20 points de moins que l'agence
- L'éclairage des parties communes (69.7%) soit 12.5 points de moins que l'agence
- Le local poubelles (57.9%) soit 15 points de moins que l'agence.







### 1. Les ambitions du projet



La transformation de 5 logements en logements adaptés Handitoit permettrait de favoriser la libération de grands logements par des séniors tout en assurant un maintien des personnes âgées sur la résidence.

- Les objectifs du programme
- Le traitement et l'isolation des toitures et des façades
- Le confort et la sécurité des appartements
- La rénovation des parties communes

UN PROGRAMME SANS AUGMENTATION DE LOYER, ENTIÈREMENT FINANCÉ PAR ERILIA

• Un budget d'environ 12,3 M€ TTC finance l'ensemble de l'opération.



UN PROGRAMME EN 4 POINTS FORTS

- Une amélioration du cadre de vie dans les logements et les parties communes.
- Un embellissement global de la résidence.
- Une amélioration forte de la performance énergétique des bâtiments.

Des actions engagées pour l'environnement : mise en place de matériaux <u>bio-sourcés</u>, Bornes véhicules électriques, ...









- La procédure de sélection
- Le groupement sélectionné

#### **ERILIA**

- DIRECTEUR DE L'AGENCE D'AUBAGNE M. LAMBERT
- CHEF DU SERVICE MAITRISE D'OUVRAGE M. JAMBET
- RESPONSABLE D'OPERATION M.GIACHI
- RESPONSABLE TECHNIQUE M.CARDONA
- GESTIONNAIRES SUR SITE
   Sophie BARRIELE & Rui RIBEIRO

#### LE GROUPEMENT DE MOE Architecte & Bureau d'étude

- ARCHITECTE M. LABASTIE
- BET SOL.A.I.R M. DULUC
- BET SIAREM M. MONNET
- BET EMTS M. RAMOS













Le projet architectural

UN CONTEXTE QUALITATIF

1/ Une organisation «tramée et rationnelle», grâce au procédé industriel du béton préfabriqué

2/ Des logements optimisés et qualitatifs bénéficiant tous d'une double orientation et d'un extérieur mais orientés différemment générant une inégalité de confort















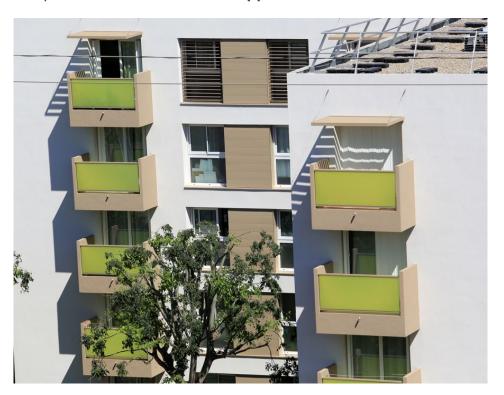
# Erilia

### 2. Un projet, une équipe

- Des enjeux liés au contexte
- 1/ Recomposer les façades et les loggias : enjeu Thermique
- Garantir les performances thermiques et intervenir pour une équité « bioclimatique » un travail sur l'enveloppe et les occultations

Vendredi 4 octobre 2024











# Erilia

### 2. Un projet, une équipe

- Des enjeux liés au contexte
- 1/ Recomposer les façades et les loggias : enjeu Esthétique
- Un nouveau visage donné à la résidence par un jeu d'enduit / Une animation et du volume grâce aux nouvelles occultations



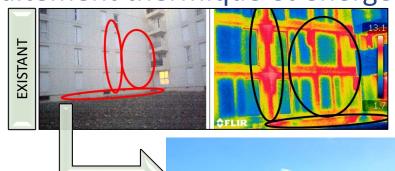






Des enjeux liés au contexte

• Traitement thermique et énergétique



ITE en laine de roche ou fibre de bois

 $R > 3.7 \text{ m}^2.\text{K/W}$ 









Erilia

193 kWh.ep/m²/an



57 kWh.ep/m²/an







• Des enjeux liés au contexte Traitement du confort d'été















# Erilia

#### 2. Un projet, une équipe

• Des enjeux liés au contexte : Equipements techniques



Chauffe bain à bas NOx





Douchette hygro-économe 9I/min





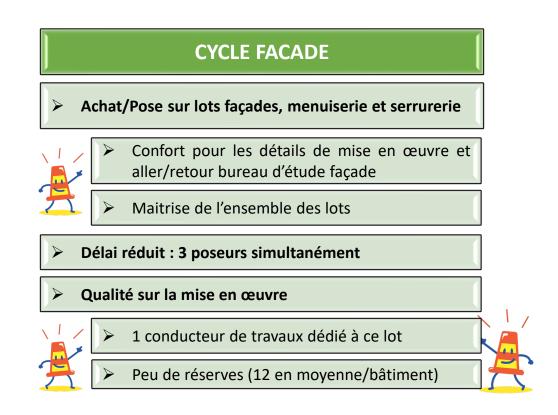






• Un processus éprouvé de réalisation des travaux en site occupé

#### **CYCLE LOGEMENT Atelier Logistique sur site** Délai réduit : Moyenne de 9 logements/semaine 9 mois de travaux pour les pièces humides 7 mois de travaux pour les pièces sèches Qualité : Part propre et autocontrôles 1 chef de chantier par cycle Peu de réserves (5 en moyenne/logement)









• Un processus éprouvé de réalisation des travaux en site occupé

#### **LOGEMENTS**

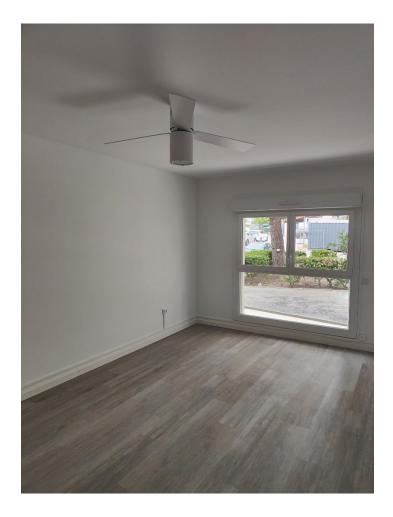
















• Un processus éprouvé de réalisation des travaux en site occupé

**FACADE** 















• Un processus éprouvé de réalisation des travaux en site occupé

#### **LOGEMENTS**

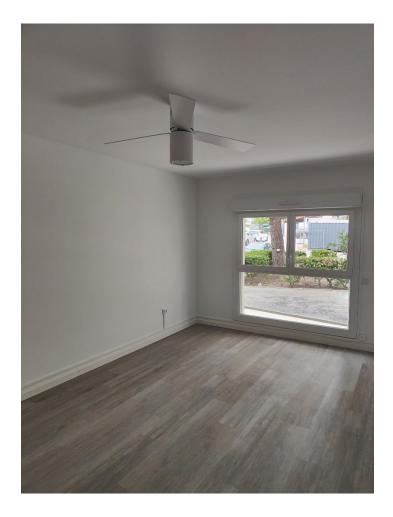
















• Mettre le résident au cœur de l'exécution des travaux

Assistante technique
Information Locataires
Une Relation Locataire
Rania HAKIMI
Durant les horaires de chantier

Un numéro d'Astreinte En dehors des horaires de chantier



# DIALOGUER INFORMER











Les innovations en gestion de projet : les ateliers pied d'immeuble

- 2 réunions Publiques : 1 en Mairie en phase APD / l'autre en phase démarrage de l'opération
- Visite de logement témoin / Présentation échantillon













• Visite de logement témoin / Présentation échantillon









#### la démarche chantier propre





La charte d'engagement CHANTIER PROPRE® est un outil contractuel qui s'applique à toute entreprise intervenant sur le chantier, qu'elle soit en relation contractuelle directe ou indirecte avec le maître d'ouvrage (soustraitance) et a pour objectifs de :

- Limiter les risques et les nuisances causés aux riverains du chantier ;
- Limiter les risques sur la santé et la sécurité des opérateurs sur chantier

#### ; 2 Limiter les pollutions















# 3. Suivi d'exploitation

Retour sur l'enquête habitants réalisée cette année, le suivi énergétique



Tous nos modèles indiquent une reprise en 2021, mais après cela, ça ne s'annonce pas bon pour toi, Edward."

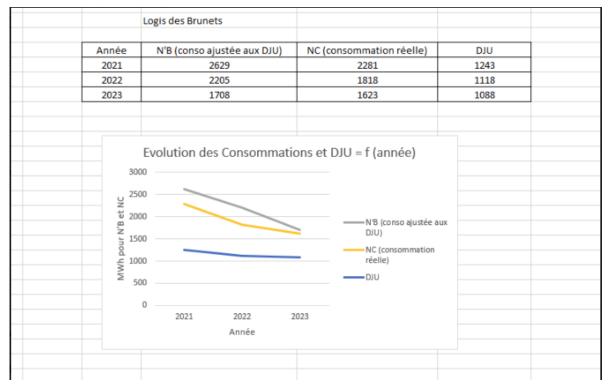








#### 3. Suivi d'exploitation



Objectif de diminution de 25% des consommations d'énergie

Réalisé 2022-2023 : -29% (Ajustées au DJU)

Des économies significatives suite aux travaux confortées par les actions de conduite et d'équilibrage









RÉPUBLIQUE FRANÇAISE Liberté Égalles



Vers une méthode d'évaluation des impacts sociotechniques des démarches centrées usages et usagers (AMU)



#### Accompagner Nos LOCATAIRES et adapter une partie de leurs pratiques et usages à cette nouvelle configuration,

- qui aura un impact probable sur le confort et les consommations.
- Erilia, en partenariat avec l'équipe du projet, souhaite accompagner les locataires dans cette adaptation.
- Pour cela, et afin de comprendre comment assurer le confort et réduire les consommations, Les locataires sont accompagnés
- Comment?
  - ➤ Entre septembre 2024 et la fin d'année 2025, trois questionnaires pour comprendre les usages et pratiques des locataires de la résidence.
  - > deux chercheuses de l'équipe AMU-i, vont venir à votre rencontre, le 4 juillet prochain, pour tester cette série de questions et prendre en compte vos réponses et remarques. Cet entretien durera entre 30 et 45 mn

#### Méthodologie mission AMU

Aucune action n'est menée dans le bâtiment Bo

#### Pour le **bâtiment B1**:

Création d'un livret basique de prise en main vers novembre 2024.

Pour le bâtiment B2 - exemples d'ateliers : Actions AMU menées auprès des occupants du bâtiment B2 sur 12 mois : quelques actions AMU







#### 3. **AMU-**I

Vers une méthode d'évaluation des impacts sociotechniques des démarches centrées usages et usagers (AMU)









Pour accueillir dans les logements, de juin 2024 à fin 2025, 5 capteurs discrets et non

intrusifs. Ils récupèreront les données de température, d'humidité et d'ouverture des

fenêtres des logements.







### 3. Suivi d'exploitation

#### Le retour des utilisateurs

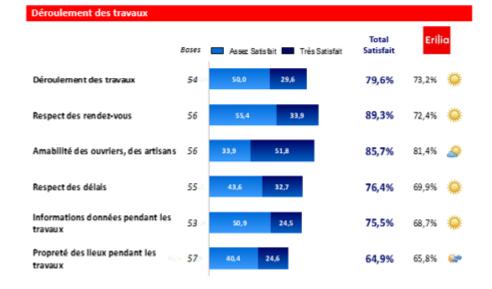
57 locataires ont répondu à l'enquête (sur les 122 concernés) - soit un taux de sondage de 46,7%



#### Ces travaux étaient-ils nécessaires ? Ont-ils répondu à vos attentes ?

	Travaux réalisés - « perçus » Travaux nécessaires				Travaux ont répondu aux attentes			
	%	Effectif	%Oui	Effectif	%Oui	Effectif	%Non-NSP	Effecti
Chauffage	100,0%	57	94,7%	54	80,7%	46	19,3%	11
Fenêtres	100,0%	57	78,9%	45	64,9%	37	35,1%	20
Isolation extérieure	100,0%	57	94,7%	54	86,0%	49	14,0%	8
Halls et Cages d'escaliers	96,5%	55	89,5%	51	74,5%	41	25,5%	14
Porte d'entrée du logement	94,7%	54	91,2%	52	92,6%	50	7,4%	4
Protection des accès à l'immeuble	94,7%	54	82,5%	47	79,6%	43	20,4%	11
Electricité	91,2%	52	80,7%	46	73,1%	38	26,9%	14
Pièces d'eau (salle de bain / toilette)	87,7%	50	77,2%	44	78,0%	39	22,0%	11
Revêtements de sols	86,0%	49	73,7%	42	57,1%	28	42,9%	21
Stationnement	26,3%	15	21,1%	12	46,7%	7	53,3%	8
Chemins plétons dans la résidence	10,5%	6	8,8%	5	66,7%	4	33,3%	2
Clôtures et portillons	7,0%	4	3,5%	2	40,0%	2	60,0%	3







Saviez-vous qu'une personne était disponible pour répondre à vos questions durant toute la durée des travaux ?

(% de «Oui »)



72,0%











# 4. Réalités et enseignements

Les difficultés de l'exploitation pendant les travaux, le traitement de la GPA en pratique, les écueils rencontrés





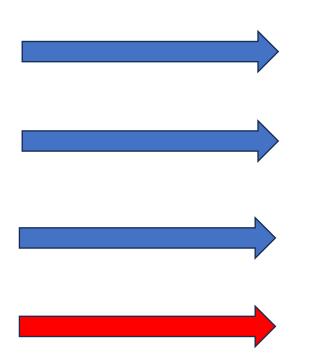




### 3. Suivi d'exploitation

#### • Retours d'expérience en phase usage :

• Ce qui fonctionne très bien / nécessite des réglages



Le traitement thermique de l'enveloppe et l'aspect architecturale

Le traitement du confort d'été (Brises soleil / Brasseurs d'air

L'intervention en site occupé et la communication avec les locataires

Le traitement de l'eau chaude sanitaire / Conservation de la chaufferie gaz











#### Coût travaux

• Opération : 12 985 000 € H.T.

#### Dont:

- Travaux TCE\_ 11 668 000 k€
- Travaux chaufferie et réseaux\_ k€
- Exploitation Maintenance\_ k€
- Honoraires conception: 470 000 k€



Prix de revient TTC : 13, 86 M€ sans augmentation de loyer (45 000€/logement)







### 4. Les enseignements à retenir



#### Les points de vigilance,

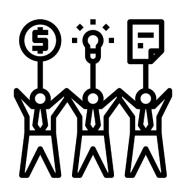
- Le traitement de la GPA (les temps d'interventions / l'absence d'information ou de réponse )
- Les réponses à apporter aux locataires de manière générale

#### Les éléments clés de la réussite du projet:

- Un travail main dans la main avec l'agence qui gère la résidence (Gestionnaire / techniciens / direction)
- Une Maitrise d'ouvrage engagée
- Des habitants volontaires et rassurés
- Des entreprises et une MOE professionnelles

#### Eléments reproductibles,

• Le lien avec les habitants / la communication / la gestion du chantier / les interventions en site occupé









### Visuels avant-après









### Visuels avant-après











### Visuels avant- après









### Visuels avant-après















#### **RESTONS EN CONTACT:**

• Insérez vos coordonnées si vous le souhaitez

(évitez les numéros de portable, car la présentation sera disponible sur l'EnviroBOITE en accès libre)



Vendredi 4 octobre 2024 à Marseille





#### RETROUVEZ CE RETOUR D'EXPÉRIENCES:



www.enviroboite.net